

# BILANCIO SOCIALE

## 2018



LIKE COMMUNITY SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

*Vorremmo dedicare questo bilancio sociale a tutte le persone che in questi mesi hanno lavorato con professionalità ma soprattutto con passione per realizzare il progetto "Like Community", ed in particolar modo il Polo Frassoni.*

*Ringraziamo anche i nostri ospiti e le famiglie che hanno condiviso con noi questo percorso*

## Indice

<b>1. Premessa</b>	<b>5</b>
1.1 Lettera agli stakeholder	5
1.2 Metodologia	6
1.3 Modalità di comunicazione	6
1.4 Riferimenti normativi	6
<b>2. Identità dell'organizzazione</b>	<b>7</b>
2.1 Informazioni generali	7
2.2 Attività svolte	10
2.3 Composizione base sociale	11
2.4 Territorio di riferimento	11
2.5 Missione	11
2.6 Storia	13
<b>3. Governo e strategie</b>	<b>14</b>
3.1 Tipologia di governo	14
3.2 Organi di controllo	14
3.3 Struttura di governo	14
3.4 Processi decisionali e di controllo	15
3.4.1 Struttura organizzativa	15
3.4.2 Strategie e obiettivi	15
<b>4. Relazione sociale</b>	<b>17</b>
4.1 La rete delle cooperative	17
4.1.1 Soci	17
4.1.2 I numeri della rete	Errore. Il segnalibro non è definito.
<b>5. Dimensione economica</b>	<b>18</b>
5.1 Valore della produzione	18

5.2	Distribuzione valore aggiunto .....	19
5.3	Il patrimonio.....	20
<b>6.</b>	<b>Prospettive future.....</b>	<b>21</b>
6.1	Prospettive consorzio .....	21
6.2	Il futuro del bilancio sociale.....	21

## 1. PREMESSA

### 1.1 Lettera agli stakeholder

*La realizzazione di questa Terza edizione del bilancio sociale ha permesso al consorzio di affiancare al "tradizionale" bilancio di esercizio, un nuovo strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dal consorzio.*

*Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove il consorzio e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.*

*Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.*

*In particolare per questa edizione del bilancio sociale il consorzio LIKE COMMUNITY SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ha deciso di evidenziare le valenze*

- *Informativa*

*Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2018 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:*

- *Favorire la comunicazione interna*
- *Misurare le prestazioni dell'organizzazione*
- *Rispondere all'adempimento della regione*

*Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro, di cui il consorzio farà tesoro per essere sempre di più legittimato e riconosciuto dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti e i risultati delle attività svolte che saranno presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno.*

*Un grazie particolare a Claudia Pattarini che mi ha preceduto nel delicato ruolo di Presidente di LIKE COMMUNITY. Infine, un buon lavoro al nuovo Consiglio di Amministrazione, eletto il 5 giugno 2019.*

*Buona lettura.*

*Il Presidente*  
**MAURIZIO MARIA VOLPI**

## **1.2 Metodologia**

I destinatari del presente documento sono le socie di Like Community e i suoi stakeholder. E' un bilancio che fa riferimento all'anno 2018, anno di chiusura della sperimentazione. E' redatto dal Presidente e dal Responsabile amministrativo. Viene approvato in Consiglio di Amministrazione e in Assemblea.

## **1.3 Modalità di comunicazione**

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci

## **1.4 Riferimenti normativi**

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 25/07/2019 che ne ha deliberato l'approvazione.

## 2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

### 2.1 Informazioni generali

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2017

Denominazione	<i>LIKE COMMUNITY SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE</i>					
Acronimo	<i>LIKE.COM</i>					
Indirizzo sede legale	<i>VIA BELVEDERE, 19 23900 LECCO - LECCO</i>					
Indirizzo sedi operative	<i>Via Gorizia 2 23900 LECCO - LECCO</i>					
Forma giuridica e modello di riferimento	<i>S.r.l.</i>					
Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo						
Tipologia	<i>Consorzio</i>					
Data di costituzione	<i>15/12/2015</i>					
CF	<i>03620590137</i>					
p.iva	<i>03620590137</i>					
N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	<i>C113365</i>					
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	<i>03620590137</i>					
Tel	<i>0341286419</i>					
Fax	<i>0341354960</i>					
Sito internet						
Email	<i>info@likecom.it</i>					
PEC	<i>likecom@pec.confcooperative.it</i>					
Qualifica impresa sociale (ai sensi della L.118/05 e succ. d.lgs. 155/06)						
Appartenenza a reti associative	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th><b>Anno di adesione</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Confcooperative</i></td> <td><i>2016</i></td> </tr> </tbody> </table>			<b>Anno di adesione</b>	<i>Confcooperative</i>	<i>2016</i>
	<b>Anno di adesione</b>					
<i>Confcooperative</i>	<i>2016</i>					
Adesione a consorzi di cooperative						
Altre partecipazioni e quote						
Codice ateco	<i>87.30.00</i>					

*Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale del consorzio è il seguente:*

*La società ha lo scopo consortile e, conformemente alla Legge 381/1991 ed eventuali successive*

*modificazioni ed integrazioni, non ha scopo di lucro; essa si propone di perseguire finalità di solidarietà sociale dirette all'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini, sviluppando fra essi lo spirito mutualistico e solidaristico.*

*La società si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce. Questi principi sono la mutualità, la solidarietà, l'associazionismo tra cooperative, lo spirito comunitario, il legame con il territorio, la spinta all'innovazione e alla risposta ai bisogni emergenti, il rispetto e la valorizzazione della persona, la priorità dell'uomo sul denaro, la democraticità interna ed esterna.*

*In particolare la società si propone di:*

*a) sviluppare le competenze, partecipando alla vita dei territori, vivendo da protagonisti attivi e*

*propositivi, intercettando i bisogni emergenti e coniugandoli in risposte attraverso la costruzione di*

*legami e di reti del privato sociale, del pubblico e del privato, promuovendo soluzioni in grado di*

*trasformarsi in servizi e attività a favore della comunità;*

*b) promuovere il benessere e la cura in particolar modo di anziani, anche non autosufficienti, di persone*

*con patologie croniche o degenerative, di persone con disabilità psichica e fisica, delle loro famiglie e*

*delle comunità di appartenenza;*

*c) integrare e promuovere la collaborazione ed il coordinamento dell'azione dei propri soci, al fine di*

*accrescerne le potenzialità operative e favorirne l'efficacia nel raggiungimento dei rispettivi scopi;*

*d) agevolare la massima collaborazione tra enti pubblici e organizzazioni di volontariato, associazioni,*

*società e enti che svolgono la propria attività nei settori e con le finalità della società.*

*La società si propone di fornire agli associati beni e servizi utili allo svolgimento delle attività delle rispettive imprese, ivi compreso il reperimento diretto o indiretto di commesse ed occasioni di lavoro, operando in campo socio-assistenziale-sanitario ed educativo ed in attività connesse finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate, istituendo un'organizzazione comune degli associati al fine di coordinare e/o svolgere alcune fasi delle rispettive imprese.*



*La società può agire per conto degli associati, nonché per conto proprio, prestando direttamente servizi qualora questo sia ritenuto necessario e opportuno per il conseguimento dello scopo sociale.*

*Nella costituzione e nella esecuzione dei rapporti mutualistici, gli amministratori devono rispettare il*

*principio di parità di trattamento nei confronti dei soci.*

*La società può svolgere la propria attività anche con terzi.*

*Lo scopo mutualistico del consorzio è il seguente:*

*Considerata l'attività mutualistica della società, così come definita all'articolo precedente, nonché i requisiti e gli interessi dei soci come più oltre determinati, la società ha come oggetto lo svolgimento delle seguenti attività, sia per il tramite dei propri soci, sia direttamente:*

*1) progettare, organizzare e gestire, sia a domicilio che mediante strutture di accoglienza temporanea o*

*permanente, servizi di cura e di assistenza sanitaria, socio-sanitaria, riabilitativa, socio-assistenziale, psicologica ed educativa, a favore di anziani, anche non autosufficienti, di persone con patologie croniche o degenerative, di persone con disabilità psichica e fisica;*

*2) organizzare e gestire strutture e/o centri di ospitalità ed accoglienza temporanea per persone in*

*difficoltà, in particolare in risposta alla migrazione sanitaria di persone malate e loro familiari;*

*3) organizzare e gestire attività di consulenza sull'avvio di servizi e di formazione professionale,*

*addestramento, orientamento e sostegno all'inserimento lavorativo, nel settore dei servizi sanitari,*

*socio-sanitari e socio-assistenziali;*

*4) promuovere iniziative di co-working tra le imprese socie e soggetti esterni del pubblico e del privato,*

*finalizzate ad integrare saperi e competenze per l'innovazione;*

*5) svolgere iniziative di sensibilizzazione della comunità nei confronti di anziani, anche non autosufficienti, di persone con patologie croniche o degenerative, di persone con disabilità psichica e fisica, delle loro famiglie e delle comunità di appartenenza;*

*6) sperimentare attività imprenditoriali di carattere etico collegate alle caratteristiche e al contesto locale nella valorizzazione delle risorse culturali, paesaggistiche, enogastronomiche del territorio a sostegno delle attività assistenziali e di cura prevalenti destinate ai soggetti richiamati all'articolo 3, terzo comma, lettera b) del presente statuto.*

*Nei limiti e secondo le modalità previste dalle vigenti norme di legge, la società potrà svolgere qualunque altra attività direttamente connessa o affine alle attività sopraelencate,*

*nonché potrà compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni di natura immobiliare, mobiliare, commerciale, industriale e finanziaria necessarie od utili allo svolgimento delle attività sociali o comunque, sia direttamente che indirettamente, attinenti alle medesime, compresa l'istituzione, costruzione, acquisto di magazzini, attrezzature ed impianti atti al raggiungimento degli scopi sociali.*

*Le attività di cui al presente oggetto sociale saranno svolte nel rispetto delle vigenti norme in materia di esercizio di professioni riservate per il cui esercizio è richiesta l'iscrizione in appositi albi o elenchi.*

*La società potrà costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale nonché adottare procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della Legge 31.1.1992 n. 59 ed eventuali norme modificative ed integrative.*

*Potrà, inoltre, emettere obbligazioni ed altri strumenti finanziari ed assumere partecipazioni in altre*

*imprese a scopo di stabile investimento e non di collocamento sul mercato, specie se svolgono attività*

*analoghe e comunque accessorie all'attività sociale, con esclusione assoluta della possibilità di svolgere*

*attività di assunzione di partecipazione riservata dalla legge a cooperative in possesso di determinati*

*requisiti, appositamente autorizzate e/o iscritte in appositi albi.*

*L'organo amministrativo è autorizzato a compiere le operazioni di cui all'articolo 2529 c.c. alle condizioni e nei limiti ivi previsti.*

*La società, inoltre, per stimolare e favorire lo spirito di previdenza e di risparmio dei soci, potrà istituire una sezione di attività, disciplinata da apposito regolamento approvato dall'Assemblea, per la raccolta di prestiti limitata ai soli soci ed effettuata esclusivamente ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale. È in ogni caso esclusa ogni attività di raccolta di risparmio tra il pubblico.*

## 2.2 Attività svolte

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte dalla LIKE COMMUNITY SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE:

	<b>Domiciliare</b>	<b>Semi-Residenziale</b>	<b>Residenziale</b>
Anziani e problematiche relative alla terza età	X	X	X

<b>Servizi Offerti</b>
<i>Elaborazione e coordinamento progetti</i>
<i>Promozione di nuovi servizi</i>
<i>Assistenza nella partecipazione a gare pubbliche</i>
<i>Organizzazione scambi di informazioni, esperienze tra cooperative</i>

## 2.3 Composizione base sociale

Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.

Base sociale anno 2018

<b>Soggetti Componenti Il Consorzio</b>		
	<b>Tipologia</b>	<b>Codice fiscale</b>
Consorzio Consolida	Cooperativa sociale	'02098670132
L'Arcobaleno soc. Cooperativa Sociale	Cooperativa sociale	01461770131
Sineresi soc. Cooperativa Sociale	Cooperativa sociale	01626700130
Istituti Riuniti Airoldi e Muzzi ONLUS	Altro	83005730136
Cooperativa Sociale La Vecchia Quercia S.C.	Cooperativa sociale	01589360138
Duemani Coop. Sociale a Resp. Limitata	Cooperativa sociale	01394430134
Il Grigio Coop. Sociale ONLUS	Cooperativa sociale	03095770131
Larius Società Cooperativa Sociale	Cooperativa sociale	02417910136
Omnia Language - Società Cooperativa Sociale	Cooperativa sociale	02452240134

## 2.4 Territorio di riferimento

Provincia di Lecco

Provincia di Monza Brianza

## 2.5 Missione

Il consorzio *LIKE COMMUNITY SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE*, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti **finalità istituzionali**:

- *La gestione di servizi socio-sanitari ed educativi*

Il consorzio, nell'anno in corso, ha deciso di attuare le sue finalità istituzionali attraverso:

- Residenza Assistita per anziani e Alloggi protetti per anziani

- RSA Aperta con attività domiciliari e semi-residenziali
- Progetti sperimentali di "Vita Indipendente"
- Centro Diurno Integrato
- Altri progetti rivolti a persone disabili

Il consorzio si propone di raggiungere questa finalità attraverso le seguenti **politiche**:  
La società si propone di:

- a) sviluppare le competenze, partecipando alla vita dei territori, vivendo da protagonisti attivi e propositivi, intercettando i bisogni emergenti e coniugandoli in risposte attraverso la costruzione di legami e di reti del privato sociale, del pubblico e del privato, promuovendo soluzioni in grado di trasformarsi in servizi e attività a favore della comunità;
- b) promuovere il benessere e la cura in particolar modo di anziani, anche non autosufficienti, di persone con patologie croniche o degenerative, di persone con disabilità psichica e fisica, delle loro famiglie e delle comunità di appartenenza;
- c) integrare e promuovere la collaborazione ed il coordinamento dell'azione dei propri soci, al fine di accrescerne le potenzialità operative e favorirne l'efficacia nel raggiungimento dei rispettivi scopi;
- d) agevolare la massima collaborazione tra enti pubblici e organizzazioni di volontariato, associazioni, società e enti che svolgono la propria attività nei settori e con le finalità della società.

La società si propone di fornire agli associati beni e servizi utili allo svolgimento delle attività delle rispettive imprese, ivi compreso il reperimento diretto o indiretto di commesse ed occasioni di lavoro, operando in campo socio-assistenziale-sanitario ed educativo ed in attività connesse finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate, istituendo un'organizzazione comune degli associati al fine di coordinare e/o svolgere alcune fasi delle rispettive imprese.

Il consorzio nel perseguimento della missione per il proprio agire si ispira ai seguenti **valori**:

La società non ha finalità di lucro conformemente alla Legge 381/1991. Si propone di perseguire finalità di solidarietà sociale dirette all'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini, sviluppando fra essi lo spirito mutualistico e solidaristico.

La società si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce. Questi principi sono la mutualità, la solidarietà, l'associazionismo tra cooperative, lo spirito comunitario, il legame con il territorio, la spinta all'innovazione e alla risposta ai bisogni emergenti, il rispetto e la valorizzazione della persona, la priorità dell'uomo sul denaro, la democraticità interna ed esterna.

## 2.6 Storia

La società è stata promossa dai soggetti firmatari dell'Accordo di Programma, Regione Lombardia, Comune di Lecco, ATL di Lecco, Fondazione Comunitaria del Lecchese, Fondazione F.lli Frassoni, Fondazione Housing Sociale, Consorzio Consolida e Fondazione RSA Istituti Riuniti Airoldi e Muzzi, finalizzato alla sperimentazione di nuovi modelli gestionali di unità di offerta volti all'integrazione dei servizi residenziali, semi-residenziali e territoriali. E' stata costituita in quanto strumento per apportare competenze specifiche richieste dalla tipologia di Unità di Offerta Polo Frassoni, situata in via Gorizia 2 a Lecco. Le attività sono iniziate il 2 giugno 2016 e sono proseguite in crescendo per tutto l'anno 2017. Dall'inizio del 2018, a fronte dei cambiamenti normativi, le attività del Polo Frassoni hanno subito un rallentamento dovuto ai nuovi criteri di accesso in struttura e alla necessità di rivedere l'offerta. A partire dal mese di luglio 2018 si è introdotto il Centro Diurno Integrato come nuova unità d'offerta per consentire a coloro che frequentavano le attività semiresidenziali della misura RSA Aperta, di ricevere risposte adeguate ai loro bisogni.

### 3. GOVERNO E STRATEGIE

#### 3.1 Tipologia di governo

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori del consorzio:

Nome e cognome	Carica	Comune di Residenza
CLAUDIA PATTARINI	Presidente	LECCO
FULVIO SANVITO	Vice Presidente	LISSONE
RENATO ANGELO FERRARIO	componente dal 18/12/2018 al 30/04/2019	CERNUSCO LOMBARDONE (LC)
ELISA RIPAMONTI	componente	LECCO
ERNESTA VALSESCHINI	componente	LECCO
LORENZO GUERRA	componente dal 21/03/2017 al 30/04/2019	BERNAREGGIO (MB)
MANUELA FARINELLI	componente	VALGREGHENTINO (LC)

#### 3.2 Organi di controllo

Di seguito vengono fornite alcune indicazioni circa gli organi di controllo del consorzio

Revisori contabili/società di revisione		
Nome e cognome	Carica	Altri dati
Dott. MASSIMO BONESI	Revisore unico dal 21/04/2016 al 30/04/2019	residente a Sondrio data prima nomina 21/04/2016

#### 3.3 Struttura di governo

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

Nello statuto è indicato il numero di mandati massimi.

Il **CdA** del consorzio LIKE COMMUNITY SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE nell'anno 2018 si è riunito 5 volte e la partecipazione media è stata del 65%%

Per quanto riguarda l'**assemblea**, invece, il tema della partecipazione dell'ultimo anno è meglio visualizzato dalla tabella sottostante:

Anno	Data	% partecipazione	% deleghe	Odg
2018	28/05/2018	77%	0%	Approvazione bilancio
2018	19/07/2018	56%	33%	Approvazione bilancio sociale
2018	26/07/2018	67%	11%	Aggiornamenti
2018	18/12/2018	56%	11%	Aggiornamenti

### 3.4 Processi decisionali e di controllo

#### 3.4.1 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa del consorzio al 31/12/2018 è la seguente:

Le attività rivolte agli anziani vengono gestite principalmente da tre soci e nello specifico:

- L'Arcobaleno per le attività socio-sanitarie
- Istituti Riuniti Airoldi e Muzzi per le attività sanitarie
- Sineresi per le attività educative

Le attività relative al progetto sperimentale rivolto alle persone con disabilità "Vita Indipendente" sono state realizzate dalla cooperativa La Vecchia Quercia.

La struttura è adeguata

#### 3.4.2 Strategie e obiettivi

	Strategia	Obiettivi operativi
Struttura organizzativa	La struttura organizzativa dell'Unità di Offerta Polo Frassoni è una struttura mista che integra le competenze specifiche di ciascun socio.	Attività Direzionali e socio-assistenziali in capo al socio Cooperativa L'Arcobaleno. Attività Sanitarie in capo al socio RSA IRAM. Attività psico-educative in capo al socio Cooperativa Sineresi. Attività Amministrative in capo al socio Consorzio Consolida. Servizi accessori (pulizie, verde...) in capo al socio Cooperativa Duemani.
I soci e le modalità di partecipazione	Ciascun socio è chiamato a portare le proprie competenze specifiche all'interno delle attività svolte.	Il regolamento prevede una distribuzione di costi e ricavi in capo ai soci coinvolti nell'attività produttiva.
Ambiti di attività	1. Residenzialità Assistita e Alloggi protetti per anziani 2. RSA Aperta con attività domiciliari e semi-residenziali	Accoglienza e supporto sia residenziale che domiciliare e semi-residenziale per persone anziane fragili e parzialmente autosufficienti affette da demenza

	3. Centro Diurno Integrato	
L'integrazione con il territorio	Sviluppo di collaborazioni e partenariati con istituzioni pubbliche, del privato sociale e enti di ricerca e universitari	Comune di Lecco, Ambito di Lecco, Politecnico, CNR, AUSER, Fondazione Cluster TAV
I bisogni	Il target di riferimento e il bisogno intercettato è quello del post diagnosi di demenza	
La rete	Comune di Lecco, Fondazione Comunitaria del Lecchese, Fondazione F.lli Frassoni, ATS della Brianza, Ambito distretto di Lecco	
La pianificazione economico-finanziaria	Monitoraggio costante	

## OBIETTIVI ANNO 2018

### 1. Obiettivo: **Ridefinizione delle unità d'offerta del Polo Frassoni e riconoscimento delle attività sperimentali**

#### Azioni

- a. individuazione con ATS delle modalità di erogazione dei servizi - raggiunto
- b. Implementazione unità d'offerta Centro Diurno Integrato - raggiunto
- C. Rendicontazione attività sperimentali - raggiunto

### 2. Obiettivo: **Promozione servizi e attività Polo Frassoni**

#### Azioni

- a. Predisposizione materiale di comunicazione - parzialmente realizzato
- b. Campagna mediatica - non effettuata

### 3. Obiettivo: **Integrazione Progetto Living Land**

#### Azioni

- a. effettuati incontri del LAB4 presso il Polo, programmazione condivisa

### 4. Obiettivo: **Raggiungimento volumi di attività per sostenibilità del Polo Frassoni -**

Obiettivo non raggiunto a causa delle modifiche normative che hanno influito negativamente sulla messa a regime delle attività



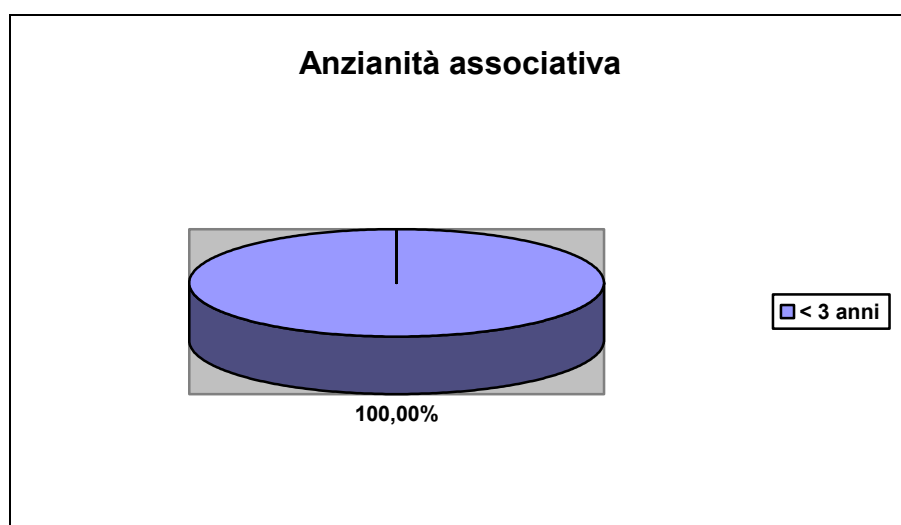
## 4. RELAZIONE SOCIALE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale.

### 4.1 La rete delle cooperative

#### 4.1.1 Soci

Nel grafico viene riportata l'Anzianità associativa:



La società si è costituita nel dicembre 2015

#### 4.1.2 I numeri della rete

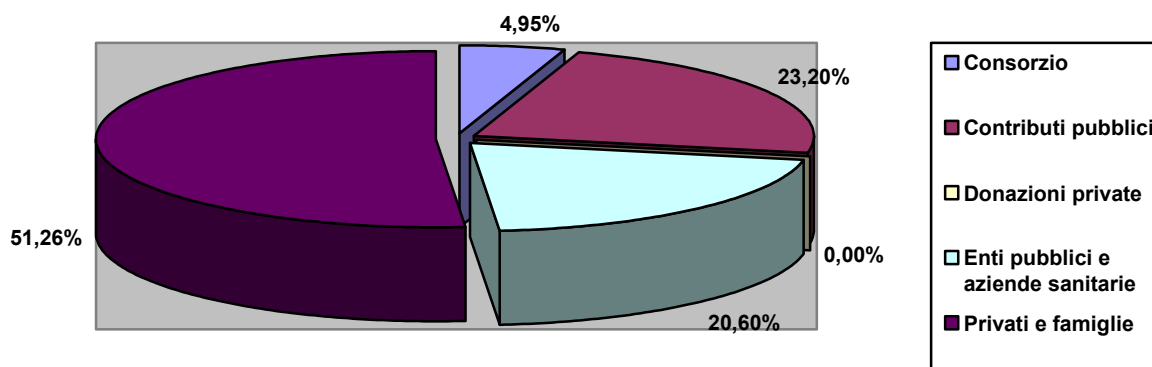
	Tipologia soggetto	Tipo di collaborazione	Forme di collaborazione
Comune di Lecco	Ente pubblico	Accordo	Collaborazione
ATS della Brianza	Ente pubblico	Accordo	Contratto
Fondazione F.lli Frassoni	Fondazione	Accordo	Contratto di affitto
Fondazione comunitaria del lecchese	Fondazione	Accordo	Contratto di affitto

## 5. DIMENSIONE ECONOMICA

### 5.1 Valore della produzione

	2016	2017	2018
Privati e famiglie	131.743	370.822	369.385
Consorzio	1.000	131.187	35.461
Enti pubblici e aziende sanitarie	31.894	187.271	148.447
Contributi pubblici	9.063	41.893	167.175
Donazioni private	25.000	17.547	0
<b>Totale</b>	<b>€ 198.700</b>	<b>€ 748.720</b>	<b>€ 720.468</b>

#### Produzione ricchezza 2018



Fatturato	
	2018
1.A. Fatturato da Enti Pubblici per gestione Servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi (A.1)	148.447
2.A. Fatturato da Privati - Cittadini inclusa quota cofinanziamento (A.1)	367.388
3. Fatturato da Consorzi e/o altre Cooperative (A.1)	35.460

Conto Economico			
	2016	2017	2018
Valore del risultato di Gestione (A - B bil. CEE)	-113.256	0	0
Risultato Netto di Esercizio	-113.545	0	0

	2016	2017	2018
Ammortamenti e accantonamenti	20.470	40.826	40.554
Fornitori di beni da economie esterne	286.417	699.648	673.349
<b>Totale</b>	<b>€ 306.887</b>	<b>€ 740.474</b>	<b>€ 713.903</b>

## 5.2 Distribuzione valore aggiunto

Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

	2016	2017	2018
<b>Comunità territoriale</b>			
Associazioni e soggetti del terzo settore	0	0	0
Persone fisiche	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Organizzazione/Impresa</b>			
Ristorni destinati a incremento capitale sociale	0	0	0
Utile di esercizio/perdita	-113.545	0	0
<b>Totale</b>	<b>€ -113.545</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Enti pubblici</b>			
Tasse	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Finanziatori</b>			
Finanziatori ordinari	-289	-5.556	-2.132
<b>Totale</b>	<b>€ -289</b>	<b>€ -5.556</b>	<b>€ -2.132</b>
<b>Lavoratori</b>			
Dipendenti soci	0	0	0
Dipendenti non soci	0	0	0
Ristorni ai soci lavoratori	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Sistema cooperativo</b>			
Consorzi	0	0	0

Cooperative sociali	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>

<b>Soci</b>			
Costi per iniziative rivolte a tutta la base sociale	1.000	0	0
Ristori destinati ai soci	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>

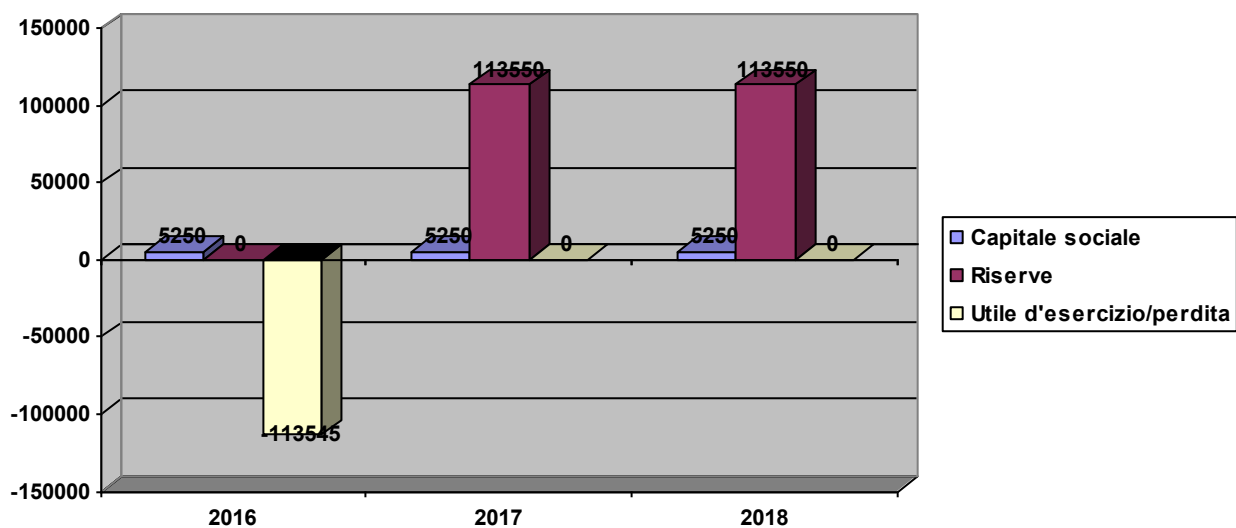
<b>Fornitori</b>			
Fornitori di beni	11.324	11.290	9.521
Fornitori di servizi	535.414	634.067	609.393
godimento beni di terzi	39.679	54.291	54.435
<b>Totale</b>	<b>€ 586.417</b>	<b>€ 699.648</b>	<b>€ 673.349</b>

<b>TOTALE</b>	<b>€ 473.583</b>	<b>€ 694.092</b>	<b>€ 671.217</b>
---------------	------------------	------------------	------------------

### 5.3 Il patrimonio

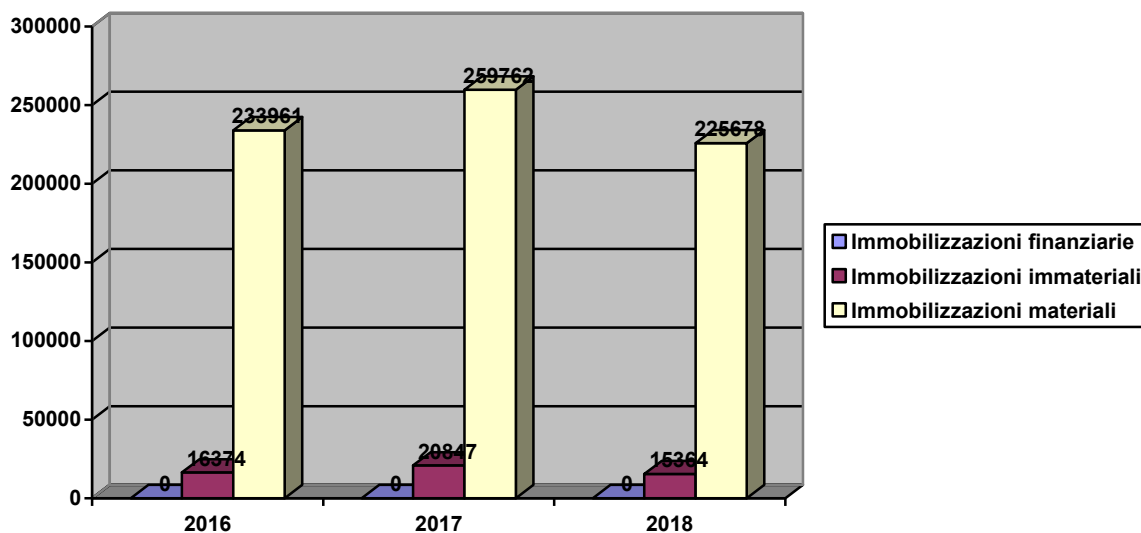
Patrimonio			
	2016	2017	2018
Capitale Sociale	5.250	5.250	5.250
Totale Riserve	0	113.550	113.550
Totale Patrimonio Netto	0	0	0

#### Patrimonio netto



La perdita del 2016 è stata coperta con apporto dei soci in c/riserva patrimoniale

### Investimenti



## 6. PROSPETTIVE FUTURE

### 6.1 Prospettive consorzio

Gli obiettivi a medio-breve termine del consorzio possono essere brevemente riassunti nei punti seguenti:

Il business plan triennale redatto con la finalità di far entrare a regime la società non è stato rispettato per diverse ragioni, dettagliatamente descritte nella relazione della gestione degli amministratori.

### 6.2 Il futuro del bilancio sociale

Rispetto alla prossima edizione del bilancio sociale il consorzio si propone alcune azioni specifiche:

per la prossima edizione si ipotizza di coinvolgere maggiormente gli stakeholders